



Investir dans les populations rurales

TERMES DE REFERENCE

**Termes de Référence
relatifs à la sélection d'un consultant
individuel (Assistance technique
internationale) pour la formation sur
GALS (Gender Action Learning System)**

FINANCEMENT : FIDA

-Mars 2024-

MINISTERE DE L'AGRICULTURE DE L'ELEVAGE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

**PROGRAMME REGIONAL D'INTEGRATION DES MARCHES AGRICOLES (PRIMA-
TOGO)**

Termes de Référence

**Relatif à la sélection d'un consultant individuel (Assistance technique
internationale) pour la formation sur GALS (Gender Action Learning System)**

Référence :

Date de soumission

Remarques liminaires

Établi par le *Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (MAEDR)* pour le compte du *Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles (PRIMA-TOGO)*, le présent document prend appui sur la première édition du document type pour la passation de marchés consacré aux mandats. Ce document publié par le FIDA, disponible à l'adresse www.ifad.org/fr/project-procurement, doit être utilisé pour la passation de marchés portant sur la prestation de services dans le cadre de projets financés par le Fonds.

Le FIDA ne saurait se porter garant de l'exhaustivité des informations figurant dans le présent document, de leur exactitude ou, le cas échéant, de leur traduction, ni de tout autre aspect ayant trait à son contenu.

**TERMES DE REFERENCE RELATIF A LA SELECTION D'UN CONSULTANT
INDIVIDUEL (ASSISTANCE TECHNIQUE INTERNATIONALE) POUR LA
FORMATION SUR GALS (GENDER ACTION LEARNING SYSTEM)**

1. Client

Le client de cette mission est le *Ministère de l'Agriculture de l'élevage et du développement rural (MAEDR) pour le compte du Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles (PRIMA TOGO)*.

2. Informations générales sur le pays

Pays de l'Afrique de l'Ouest, le Togo est situé dans le golfe de Guinée et couvre une superficie de 56 600 km². Il s'étire sur environ 600 km du nord au sud avec une largeur comprise entre 50 et 150 km. Limité au nord par le Burkina Faso, au sud par le golfe de Guinée, à l'est par le Bénin et à l'ouest par le Ghana, la population résidente du Togo en novembre 2022 se chiffre à 8 095 498 habitants dont 3 944 510 hommes et 4 150 988 femmes soit 51,3 % de femmes selon le cinquième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH-5).

Le climat du Togo est de type tropical et comprend principalement deux saisons : une saison sèche et une saison des pluies. La population vit majoritairement en milieu rural avec 4 621 706 habitants contre 3 473 792 en milieu urbain, soit un taux d'urbanisation de 42,9 %. Elle pratique une assez grande variété de productions rurales, l'agriculture employant plus des deux tiers des actifs et représentant 40% du PIB national.

Conformément au COSOP 2022-2027 pour le Togo, le FIDA a répondu à la demande du Togo pour la formulation du programme régional d'intégration des marchés agricoles (PRIMA). Il faut préciser que le Togo depuis quelques années a amélioré sa gouvernance financière comme le reconnaissent les institutions financières internationales. Cet environnement reste favorable à la mise en œuvre du programme qui a déjà été approuvée par le FIDA en juillet 2022. La présente mission s'inscrit donc dans le cadre de la mise en œuvre du programme.

3. Genèse du projet

Le FIDA et le gouvernement Togolais se sont accordés pour établir un cadre de réflexion régional dont l'objectif est l'augmentation des échanges commerciaux agricoles entre pays frontaliers dans l'esprit de l'intensification des échanges intra-communautaires au sein de la CEDEAO et dans la progression vers une zone africaine de libre-échange. Le Programme régional d'intégration des marchés agricoles - Togo (PRIMA-Togo) passe à l'échelle et de manière coordonnée les acquis des précédents projets du pays. Le Programme reflète un esprit de transformation durable de l'agriculture familiale tirée par les marchés agricoles et ce, dans un espace sous-régional intégrant le Togo et d'autres pays voisins membres de la CEDEAO (notamment le Bénin) au sein de quatre corridors commerciaux sous régionaux et conformément aux priorités définies avec le Gouvernement dans le but d'accroître durablement les revenus et la diversité alimentaire des ménages ruraux du Pays.

Le coût total du PRIMA-TOGO y compris les imprévus, est estimé à 42,7 millions de dollars US, soit environ 25 milliards de FCFA sur la période de 2022 à 2028..

L'objectif global de PRIMA-Togo est de stimuler le commerce agricole régional pour créer des emplois pour les femmes et les jeunes, augmenter les revenus et améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition des ruraux pauvres.

L'objectif de développement est de soutenir la transformation durable de l'agriculture familiale au Togo en améliorant les performances des pôles commerciaux sous-régionaux et des couloirs de transport transfrontaliers tout en favorisant l'entreprenariat rural pour les jeunes et les femmes, et en intégrant pleinement les petits exploitants dans les marchés nationaux et sous-régionaux.

Le projet est structuré en trois composantes techniques à effets et impacts mesurables au travers des indicateurs du cadre logique : Composante 1 « Intégration des marchés et entreprenariat rural » ; composante 2 « Transformation de l'agriculture familiale adaptée au changement climatique » ; et composante 3 « Dialogue politique et engagement citoyen ». À ces 3 composantes, s'ajoute une quatrième sur la coordination et de gestion fiduciaire.

Les résultats majeurs attendus dans le cadre du PRIMA Togo sont entre autres :

- 80% des producteurs auront augmenté leurs revenus d'au moins 30% (de la marge nette de leurs activités agricoles) ;
- 200 km de pistes rurales seront réhabilités ;
- Les transactions commerciales de produits agricoles augmentent de 30% ;
- 1 600 ha de terres aménagés dont 800 ha en maîtrise totale et 800 ha en maîtrise partielle ;
- 30% d'augmentation des volumes d'échanges de produits agricoles entre le Bénin et les pays voisins de la CEDEAO ;
- 45 000 ménages ruraux impactés (dont au moins 40% de femmes et au moins 40% de jeunes ciblés) ;
- 10 000 ha de ZAAP mis en valeur ;
- 200 Km de piste rurale réhabilités ;
- 500 initiatives entrepreneuriales promues.

Trois effets sont attendus pour l'atteinte des objectifs :

Effet 1 : Les exploitations agricoles familiales commercialisent mieux leurs surplus de productions agricoles dans la sous-région ;

Effet 2 : Les agriculteurs familiaux, femmes et jeunes inclus, augmentent durablement leurs productions et leurs capacités d'adaptation aux chocs externes, notamment climatiques, par la diversification de leurs productions et de meilleures pratiques nutritionnelles

Effet 3 : Un commerce agricole plus performant entre le Togo et ses pays voisins avec une participation active des instances de décision de la CEDEAO et d'autres organismes régionaux et nationaux pilotant les stratégies de commerce agricole à l'échelle transfrontalière.

Groupes cibles

1. L'intervention du PRIMA-Togo prévoit toucher 77 000 producteurs ou productrices membres de 45 000 ménages (soit 240 000 personnes). Le ciblage mettra l'accent sur le genre, environ 40% des personnes touchées seront des femmes, 40% de jeunes.

Les personnes en situation de handicap bénéficieront d'une attention particulière par le biais de points d'entrée spécifiques afin de faciliter leur accès à l'entrepreneuriat et aux services dans les marchés. Les fédérations nationales des associations de personnes vivant avec un handicap participeront à la mise en œuvre des activités pour assurer l'inclusion de leurs membres parmi les bénéficiaires.

Zones de mise en œuvre du projet

Le projet sera mis en œuvre sur toute l'étendue du territoire mais avec un accent dans les zones Anie, Ketao, Kaboli, Notsé et Gando, au sein des corridors.

4. Informations générales relatives à la mission

Pour assurer l'autonomisation des femmes, des jeunes et personnes en situation d'handicaps, le PRIMA envisage accompagner le renforcement de la participation des femmes aux processus de prise de décision au niveau des ménages et de leurs communautés, des organisations des producteurs et coopératives agricoles.

Ainsi, il est prévu dans la composante 2 du PRIMA relative à la transformation de l'agriculture familiale adaptée au changement climatique, spécifiquement de la sous-composante 2.3 « Amélioration de la sécurité nutritionnelle de la famille et soutien à l'intégration des femmes », la formation des femmes leaders des organisations des producteurs et coopératives agricoles sur le leadership féminin et l'alphabétisation à travers la méthode Gender Action Learning System (GALS). Il également question de former l'UGP PRIMA et ses partenaires de mise en œuvre sur l'implémentation de la méthode GALS au Togo.

En effet, le GALS est l'une des méthodologies familiales développées par le FIDA en 2007 pour étendre les changements de comportement des ménages à l'ensemble de la communauté. Cette méthode offre une voie aux projets et programmes ruraux pour intégrer l'égalité des sexes en s'attaquant aux relations de pouvoir à l'origine des inégalités afin de respecter la politique du FIDA en matière d'équité entre les sexes et d'autonomisation des femmes. L'objectif du GALS est de lutter contre l'injustice sociale et de genre dans le développement économique dans les projets financés par le FIDA en utilisant un processus inclusif et participatif qui est en soi une stratégie d'autonomisation. Une caractéristique importante du GALS est la motivation du changement de comportement au sein des ménages alimentant un changement plus large grâce au partage entre pairs.

5. Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de former l'équipe de l'UGP du PRIMA-TOGO et ses partenaires de mise en œuvre sur la méthode GALS et de conduire la formation des femmes en alphabétisation et en leadership féminin.

6. Objectifs spécifiques de la mission

De façon spécifique, le consultant international devra :

- Former l'équipe de l'UGP du PRIMA -TOGO sur toutes les phases de GALS pour assurer la qualité et la compréhension correcte de la méthodologie, y compris les outils et comment déployer efficacement la méthodologie au niveau des sites d'interventions du projet ;

- Renforcer les capacités opérationnelles des partenaires de mises en œuvre du PRIMA en matière d'égalité des sexes afin d'améliorer leur compréhension claire démontrée du lien entre l'injustice sociale en tant que cause principale de l'insécurité alimentaire, de la malnutrition et des inégalités dans les communautés rurales ;
- Développer des outils et assurer la formation des femmes leaders des organisations des producteurs et coopératives agricoles en alphabétisation fonctionnelle en s'appuyant sur la méthode GALS ;
- Développer des outils et assurer la formation des femmes leaders des organisations des producteurs et coopératives agricoles ainsi que les micro entreprises en leadership féminin en utilisant la méthode GALS ;
- Doter les agriculteurs d'outils analytiques pour cartographier leurs propres décisions familiales en matière de production, de transformation, de commercialisation et d'utilisation des revenus, ainsi que pour élaborer des plans d'action pour surmonter les obstacles liés au genre ;
- Proposer un manuel découlant de la méthode GALS sur les directives adaptées localement pour les animateurs communautaires ;
- Élaborer une feuille de route pour la mise à l'échelle de GALS en tant que facteur de durabilité ;
- Élaborer une feuille de route pour l'intégration de la méthode GALS dans les activités du PRIMA en tant que facteur favorable à la promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes.

7. Résultats et livrables attendus

Il est attendu du consultant international, les résultats suivants :

- l'équipe de l'UGP du PRIMA -TOGO est formée sur toutes les phases de GALS pour assurer la qualité et la compréhension correcte de la méthodologie, y compris les outils et comment déployer efficacement la méthodologie au niveau des sites d'interventions du projet ;
- les capacités opérationnelles des partenaires de mises en œuvre du PRIMA sont renforcées en matière d'égalité des sexes afin d'améliorer leur compréhension claire démontrée du lien entre l'injustice sociale en tant que cause principale de l'insécurité alimentaire, de la malnutrition et des inégalités dans les communautés rurales ;
- les outils sont développés et la formation des femmes leaders des organisations des producteurs et coopératives agricoles est assurée en alphabétisation fonctionnelle en s'appuyant sur la méthode GALS ;
- les outils sont développés et la formation des femmes leaders des organisations des producteurs et coopératives agricoles ainsi que les micro entreprises est assurée en leadership féminin en utilisant la méthode GALS ;
- les agriculteurs sont dotés d'outils analytiques pour cartographier leurs propres décisions familiales en matière de production, de transformation, de commercialisation et d'utilisation des revenus, ainsi que pour élaborer des plans d'action pour surmonter les obstacles liés au genre ;
- un manuel est proposé découlant de la méthode GALS sur les directives adaptées localement pour les animateurs communautaires ;
- une feuille de route est élaborée pour la mise à l'échelle de la méthode GALS en tant que facteur de durabilité ;

- une feuille de route est élaborée pour l'intégration de la méthode GALS dans les activités du PRIMA en tant que facteur favorable à la promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes.

8. Périmètre des services

La mission sera réalisée à Lomé et dans les zones d'intervention du programme. La méthodologie GALS sera adaptée au contexte local et comportera cinq outils séquentiels liés entre eux : 1) Vision, 2) Voyage de Vision (Vision Journey VJ), 3) Arbre de Famille Heureuse (Happy Family Tree HFT), 4) Arbre d'Augmentation du Revenu (Income Increase Tree IIT), et 5) Diamant. La séance de formation touchera l'équipe clé de l'UGP PRIMA ainsi que des responsables genre et ciblage des structures partenaires de mise en œuvre du PRIMA. Le consultant international accompagnera la Coordination Togolaise des Organisation paysannes et de Producteurs agricoles (CTOP) qui est une structure partenaire du PRIMA, dans la formation en alphabétisation fonctionnelle des femmes et dans le renforcement du leadership féminin.

Pour ce faire, le consultant international devra adopter les approches suivantes :

- ✓ La méthodologie de l'approche participative ;
- ✓ Une approche intégrant le genre de manière transversale.

La méthodologie détaillée de travail sera proposée par le consultant international dans son offre technique. Cette méthodologie sera validée en une réunion par les parties prenantes.

Durant la mission, le consultant international travaillera de concert avec le PRIMA, la cellule Genre du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural (MAEDR) et la CTOP.

9. Rapports et calendrier des résultats attendus

Le consultant international est sélectionné pour réaliser la formation des acteurs du PRIMA sur le GALS. Dans ce sens, le chronogramme prévisionnel détaillé est élaboré et présenté comme suit :

Activité principale	Nombre de jour prévu	Observation
Réunion de cadrage de la mission	1	En ligne ou en présentiel
Préparation des modules de formation	6	Revue de littérature, exploitation des documents, etc.
Mission de collecte de données sur le terrain	5	Le consultant aura à parcourir les zones d'intervention du PRIMA pour échanger avec les bénéficiaires du PRIMA et identifier pratiques

		nutritionnelles en vue de proposer un plan d'action nutritionnel
Formation de l'UGP et de ses partenaires de mise en œuvre sur la méthode GALS	5	Déroulement des séances théorique et pratique de formation
Formation en alphabétisation fonctionnelle des femmes leaders suivant la méthode GALS	15	Déroulement des séances théorique et pratique de formation
Formation en leadership féminin des femmes des organisations des producteurs et coopératives agricoles et des micros entreprises	15	Déroulement des séances théorique et pratique de formation
Rédaction du rapport de mission	3	
TOTAL	50	

- A la fin de sa prestation, le consultant international devra déposer au niveau de l'UGP PRIMA, en versions physique et numérique, un rapport de mission décrivant la formation de l'UGP et de ses partenaires de mise en œuvre sur la méthode GALS, la formation en alphabétisation fonctionnelle des femmes leaders suivant la méthode GALS et la formation en leadership féminin des femmes des organisations des producteurs et coopératives agricoles et des micros entreprises.

10. Rôles et responsabilités des parties

10.1 Mandat et tâches du consultant

Les tâches assignées au consultant sont :

- préparation de l'atelier de cadrage ;
- élaboration de la note méthodologique de la mission ;
- élaboration des modules et matériel didactique et réalisation de la formation de l'UGP et ses partenaires de mises en œuvre ;
- mise à disposition des outils sur la méthodologie GALS à disposition des acteurs ;
- accompagnement de la CTOP dans la formation en alphabétisation fonctionnelle des femmes et le renforcement en leadership féminin ;
- soumission du rapport final de mission présentant les activités réalisées, résultats atteints et recommandations pour le déploiement efficace de la méthodologie GALS.

10.2 Tâches de l'UGP/PRIMA

L'UGP PRIMA-Togo aura les tâches suivantes :

- Disponibilisation du contrat du consultant international ;
- Facilitation de l'arrivée du consultant international au Togo ;
- Organisation de la séance de cadrage afin de bien clarifier les attentes du PRIMA-Togo ;

- Organisation logistique de la séance de formation des acteurs ;
- Facilitation des feedbacks sur les divers documents partagés par le consultant international aux différentes parties prenantes.

11. Qualifications et expérience des consultants

Les consultants seront sélectionnés selon la méthode de sélection de consultants individuels exposée dans le Guide pratique de passation des marchés consultable sur le site web du FIDA, à l'adresse suivante : <https://www.ifad.org/fr/project-procurement>.

Le consultant devra avoir les qualifications suivantes :

❖ Qualification Générale (15 points)

- Être titulaire d'un diplôme de niveau minimum Bac +5 en développement rural ou en sociologie ou domaines connexes.

❖ Expérience Générale (25 points)

- Disposer d'une expérience minimum de dix (10) ans dans le domaine du genre, de l'inclusion sociale, de la problématique hommes-femmes, du leadership ou tout autre domaine équivalent.

❖ Expérience spécifique (40 points)

- Avoir exécuté au moins cinq (05) missions en lien avec les questions de genre , inclusion sociale , de la problématique homme-femme, du leadership en Afrique de l'Ouest ;
- Avoir réalisation au moins deux (02) missions de formation sur le GALS dont au moins un (01) en lien avec le secteur agricole ;
- Justifier d'une (01) expérience avérée en matière de la promotion du Genre/inclusion sociale et leadership au Togo.

❖ Aptitudes (20 points)

- Justifier d'une parfaite maîtrise de la conduite de la formation des adultes ;
- Avoir une capacité d'analyse, de synthèse et de démonstration ;
- Maîtrise de la langue Française.

12. Lieu et délai d'exécution

Cette mission d'expertise sera réalisée au Togo. Les cibles concernées sont dans les bassins de production alimentant les marchés de produits agricoles de Gando, Kétau, Kaboli, Anié et Notsé.

La présente mission durera 50 Hommes/Jours pour la formation des acteurs, l'élaboration et la soumission du rapport final.

13. Coordination du projet

Le consultant international travaillera en étroite collaboration avec l'unité de gestion du PRIMA-TOGO, la cellule Genre du MAEDR et la CTOP.

14. Services et équipements à fournir par le client

Le PRIMA-TOGO mettra à la disposition du consultant international les documents officiels existants en lien avec la mission afin de lui faciliter la réalisation de sa prestation.

15. Services et équipements à fournir par le consultant

Le consultant international mobilisera tous les moyens matériels nécessaires à l'exécution de la prestation qui lui est confiée.