



Investir dans les populations rurales

TERMES DE REFERENCE

**SELECTION D'UN CONSULTANT
INDIVIDUEL POUR L'ETAT DES LIEUX DES
OUTILS LES MIEUX ADAPTES ET
L'EXPERTISE DANS LE DOMAINE DE LA
PETITE MECANISATION DANS LE CADRE
DU PROGRAMME REGIONAL
D'INTEGRATION DES MARCHES AGRICOLES
(PRIMA-TOGO)**

FINANCEMENT : FIDA

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE
L'HYDRAULIQUE VILLAGEOISE ET DU
DEVELOPPEMENT RURAL**

**PROGRAMME REGIONAL D'INTEGRATION DES
MARCHES AGRICOLES (PRIMA-TOGO)**

**Termes de référence (TDR) relatif à la sélection d'un
consultant individuel pour l'état des lieux des outils
les mieux adaptés et l'expertise dans le domaine de
la petite mécanisation dans le cadre
du programme régional d'intégration des marchés
agricoles (PRIMA-TOGO)**

Remarques liminaires

Établi par le *Ministère de l'Agriculture, de l'Hydraulique Villageoise et du Développement Rural (MAHVDR)* pour le compte du *Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles (PRIMA-TOGO)*, le présent document prend appui sur la première édition du document type pour la passation de marchés consacré aux mandats. Ce document publié par le FIDA, disponible à l'adresse www.ifad.org/fr/project-procurement, doit être utilisé pour la passation de marchés portant sur la prestation de services dans le cadre de projets financés par le Fonds.

Le FIDA ne saurait se porter garant de l'exhaustivité des informations figurant dans le présent document, de leur exactitude ou, le cas échéant, de leur traduction, ni de tout autre aspect ayant trait à son contenu.

Termes de référence relatifs à la

Sélection d'un consultant individuel pour l'état des lieux des outils les mieux adaptés et l'expertise dans le domaine de la petite mécanisation dans le cadre du programme régional d'intégration des marchés agricoles (PRIMA-TOGO)

1. Client

Le client de cette mission est le Ministère de l'agriculture, de l'hydraulique villageoise et du développement rural (MAHVDR) agissant pour le compte du Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles (PRIMA-TOGO).

2. Informations générales sur le pays

Pays de l'Afrique de l'Ouest, le Togo est situé dans le golfe de Guinée et couvre une superficie de 56 600 km². Il s'étire sur environ 600 km du nord au sud avec une largeur comprise entre 50 et 150 km. Limité au nord par le Burkina Faso, au sud par le golfe de Guinée, à l'est par le Bénin et à l'ouest par le Ghana, la population résidente du Togo en novembre 2022 se chiffre à 8 095 498 habitants dont 3 944 510 hommes et 4 150 988 femmes soit 51,3 % de femmes selon le cinquième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH-5).

Le climat du Togo est de type tropical et comprend principalement deux saisons : une saison sèche et une saison des pluies. La population vit majoritairement en milieu rural avec 4 621 706 habitants contre 3 473 792 en milieu urbain, soit un taux d'urbanisation de 42,9 %. Elle pratique une assez grande variété de productions rurales, l'agriculture employant plus des deux tiers des actifs et représentant 40% du PIB national.

Conformément au COSOP 2022-2027 pour le Togo, le FIDA a répondu à la demande de la République Togolaise pour la formulation du Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles (PRIMA). Il faut préciser que le Togo depuis quelques années a amélioré sa gouvernance financière comme le reconnaissent les institutions financières internationales. Cet environnement reste favorable à la mise en œuvre du Programme qui a déjà été approuvée par le FIDA en juillet 2022. La présente mission s'inscrit donc dans le cadre de la mise en œuvre dudit programme.

3. Genèse du projet

Le FIDA et le gouvernement Togolais se sont accordés pour établir un cadre de réflexion régional dont l'objectif est l'augmentation des échanges commerciaux agricoles entre pays frontaliers dans l'esprit de l'intensification des échanges intra-communautaires au sein de la CEDEAO et dans la progression vers une zone africaine de libre-échange. Le Programme régional d'intégration des marchés agricoles - Togo (PRIMA-Togo) passe à l'échelle et de manière coordonnée les acquis des précédents projets du pays. Le Programme reflète un esprit de transformation durable de l'agriculture familiale tirée par les marchés agricoles et ce, dans un espace sous-régional intégrant le Togo et d'autres pays voisins membres de la CEDEAO (notamment le Bénin) au sein de cinq (5) corridors commerciaux sous régionaux et conformément aux priorités définies avec le Gouvernement dans le but d'accroître durablement les revenus et la diversité alimentaire des ménages ruraux du Pays.

Le coût total du PRIMA-TOGO y compris les imprévus, est estimé à 42,7 millions de dollars US, soit environ 25 milliards de FCFA sur la période de 2022 à 2028.

L'objectif global de PRIMA est de stimuler le commerce agricole régional pour créer des emplois pour les femmes et les jeunes, augmenter les revenus et améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition des ruraux pauvres.

L'objectif de développement est de soutenir la transformation durable de l'agriculture familiale au Bénin et au Togo en améliorant les performances des pôles commerciaux sous régionaux et des couloirs de transport transfrontaliers tout en favorisant l'entreprenariat rural pour les jeunes et les femmes, et en intégrant pleinement les petits exploitants dans les marchés nationaux et sous régionaux.

Le PRIMA est mis en œuvre par le biais de deux projets nationaux (PRIMA-Bénin et PRIMA-Togo) sur une période de 6 ans (de 2022 à 2028) en ciblant particulièrement les corridors commerciaux transfrontaliers communs aux deux pays et aux autres pays de la CEDEAO. La dimension régionale du PRIMA sera coordonnée par une unité régionale d'assistance technique (UniRAT) logée au sein de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) basée à Lomé au Togo. Elle accompagne principalement les actions de coordination régionale, suivi-évaluation et gestion des connaissances, intégration des marchés, dialogue politique et mise en œuvre de l'engagement citoyen.

Le programme comporte trois composantes techniques et une quatrième composante de coordination et de gestion fiduciaire. Les composantes techniques sont : i) Intégration des marchés et entreprenariat rural ; ii) Transformation de l'agriculture familiale adaptée au changement climatique ; iii) Dialogue politique et engagement citoyen.

Composante 1 : Intégration des marchés et entrepreneuriat rural

La composante 1 soutiendra les activités visant à améliorer la performance des infrastructures logistiques et de commercialisation existantes favorisant les flux de produits agricoles dans les couloirs commerciaux sous régionaux et transfrontaliers en (i) ouvrant des zones de production réhabilitées aux marchés agricoles régionaux avec une accessibilité cohérente et permanente (pistes rurales), (ii) assurant une gestion et un entretien durables des infrastructures économiques publiques, (iii) renforçant les capacités entrepreneuriales des jeunes, des femmes et des OP impliquées dans cette initiative régionale.

Composante 2 : Transformation d'une agriculture familiale adaptée au changement climatique

La composante 2 est composée des trois sous-composantes suivantes : (i) Gestion durable des bassins versants transfrontaliers ; (ii) Développement et gestion durable des périmètres irrigués à petite échelle ; (iii) Amélioration de la sécurité nutritionnelle des familles et soutien à l'intégration des femmes. Cette composante développera la synergie et la complémentarité avec le portefeuille de projets en cours du FIDA en mettant l'accent sur l'agro entrepreneuriat.

Composante 3. Dialogue politique et engagement citoyen

Cette composante vise à renforcer l'intégration économique régionale, dont la participation des organisations d'agriculteurs aux instances décisionnelles de la CEDEAO et des autres dispositifs régionaux de pilotage des stratégies de marché agricole à l'échelle transfrontalière. Le programme contribuera à atténuer les contraintes de politiques commerciales liées au commerce interrégional, en particulier les politiques non douanières. Cette approche permettra d'identifier les lacunes réglementaires (normes, qualité des produits agricoles).

L'objectif de cette composante est de renforcer les capacités des groupes cibles de PRIMA et des partenaires clés à tous les niveaux pour plaider en faveur de politiques publiques plus propices à l'intégration des marchés. Un premier ensemble d'activités sera lié à la collecte, aux études et à l'analyse de données pour définir un programme de dialogue politique. L'autre sera axé sur le renforcement des capacités des parties prenantes à mieux suivre et évaluer la mise en œuvre de PRIMA avec des propositions régulières sur les améliorations et les enseignements tirés à intégrer dans le dialogue politique (engagement citoyen).

C'est dans le but de créer les conditions favorables à la transformation d'une agriculture familiale adaptée au changement climatique qu'une étude sur l'état des lieux des outils les mieux adaptés et l'expertise dans le domaine de la petite mécanisation est commanditée. Elle vise le développement de la petite mécanisation (motoculteurs, traction animale) et des outils réduisant la charge de travail et adaptés aux besoins des producteurs/trices ciblés, tout en assurant la promotion des pratiques de conservation des sols.

4. Informations générales relatives à la mission

Le PRIMA-Togo est favorable à la promotion de la mécanisation agricole vis-à-vis des jeunes, des femmes, des personnes vivant avec le handicap et des coopératives agricoles.

En effet, dans le cadre de la mise en œuvre du PRIMA, il est prévu d'assurer la disponibilité et l'accès à la mécanisation à travers :

- Les groupes de jeunes prestataires de service agricoles accompagnés par l'Agence de Transformation Agricole (ATA) et la Direction de l'Aménagement, de l'Équipement et de la Mécanisation Agricole (DAEMA) ;
- L'introduction et la production de nouvelles technologies, par l'appui à l'artisanat local avec la formation des jeunes artisans dans les centres d'incubation ;
- La diffusion participative et la mise en commun de ces technologies par des essais en centre de recherche et dans les Champs Ecoles Paysans (CEP) ;
- Les échanges entre les deux pays (Togo-Benin), notamment pour la formation des artisans ainsi que les échanges d'expériences dans les corridors commerciaux transfrontaliers.

La DAEMA est le partenaire de mise en œuvre du PRIMA sur les activités relatives à la promotion de la petite mécanisation agricole mais l'ATA et les Centres Régionaux de Mécanisation Agricole (CRMA) seront impliqués dans toutes les activités sus mentionnées.

L'emphase sur le développement local de la production d'outils et de machines agricoles adaptés vise deux objectifs principaux : la disponibilité de ceux-ci à des prix plus bas et la création d'emplois pour les jeunes artisans. Le développement des outils devra donc se faire en concertation et en parallèle avec la recherche participative dans le domaine des machines agricoles et de l'agriculture adaptative au changement climatique, afin de produire des outils adaptés et demandés par les producteurs. Des outils tels que le désherbeur manuel, les semoirs à semis direct en traction animale, la moissonneuse batteuse manuelle et d'autres outils qui favorisent le travail minimum du sol et réduisent la charge de travail surtout des femmes. Egalement, des

équipements permettant d'améliorer le conditionnement et la conservation des fourrages et résidus de récolte seront encouragés à la production.

Ainsi, dans l'optique de développer la petite mécanisation adaptée aux agriculteurs familiaux au sein des corridors transfrontaliers avec le Bénin, le PRIMA-Togo envisage de faire l'état des lieux des outils les mieux adaptés et l'expertise de la petite mécanisation pour sortir un support détaillant les outils les mieux adaptés aux zones de projet.

Les présents termes de référence sont élaborés pour définir les modalités de sélection d'un consultant individuel pour conduire ladite étude dans les zones d'intervention du projet à savoir les corridors transfrontaliers avec le Bénin autour des marchés de Gando, Kéao, Kaboli, Anié et Notsè.

5. Objectif général

L'objectif de la mission est de procéder au diagnostic de la petite mécanisation et présenter l'état des lieux des outils les mieux adaptés ainsi que la proposition des différents modèles de fabrication des outils adaptés aux sites d'intervention du projet.

6. Objectifs spécifiques de la mission

De façon spécifique, la mission vise à :

- Diagnostiquer les outils actuels de mécanisation agricole dans les zones d'intervention du projet ;
- Faire ressortir les besoins en petite mécanisation de chaque catégorie d'acteurs (agriculteurs et éleveurs) et en ressortir les spécifications techniques ;
- Analyser l'offre actuelle des outils en petite mécanisation dans les zones d'intervention du PRIMA ;
- Proposer des outils de mécanisation adaptés aux zones du projet prenant en compte les implications financières tout en assurant la promotion des pratiques de conservation des sols ;
- Proposer des modèles de fabrication des outils réduisant la charge de travail et adaptés aux besoins des producteurs/trices ciblés.
- Faire la cartographie des équipementiers proposant les différents outils ainsi que leur capacité d'accueil des apprenants.

7. Résultats attendus et livrables de la mission

Les résultats suivants sont attendus à la fin de la mission du consultant :

- les outils actuels de mécanisation agricole dans les zones d'intervention du projet sont diagnostiqués ;
- les besoins et spécifications technique en petite mécanisation sont ressortis en fonction de chaque catégorie d'acteurs (agriculteurs et éleveurs) ;
- l'offre actuelle des outils en petite mécanisation dans les zones d'intervention du PRIMA est analysée ;

- Un support regroupant les outils de mécanisation et coûts financiers adaptés aux zones du projet tout en assurant la promotion des pratiques de conservation des sols est disponible ;
- Les modèles de fabrication des outils réduisant la charge de travail et adaptés aux besoins des producteurs/trices ciblés sont conçus et disponibles.
- la cartographie des équipementiers proposant les différents outils est faite ainsi que leur capacité d'accueil des apprenants.

Il est attendu que le consultant fournisse les produits suivants :

- Un rapport de démarrage précisant l'approche méthodologique qui ressort clairement les activités que le consultant compte mener, les différentes étapes, la durée de la prestation et le calendrier de travail, les ressources humaines, matérielles et logistiques à mettre en œuvre, la répartition des tâches entre les assistants ;
- Un rapport provisoire de l'étude ;
- Un rapport final de la mission intégrant les observations de l'atelier de validation.

8. Rôles et responsabilités des parties

8.1 Mandat et tâches du consultant

Les tâches assignées au consultant dès sa sélection sont :

- préparation de l'atelier de cadrage ;
- élaboration de la note méthodologique de l'étude ;
- réalisation de la revue documentaire ;
- réalisation des entretiens avec les agriculteurs et les structures techniques du Ministère chargé de l'agriculture ;
- réalisation des entretiens avec les équipementiers et les artisans locaux ;
- traitement et analyse des données collectées ;
- rédaction du rapport provisoire de la mission ;
- animation de l'atelier de restitution et de validation ;
- rédaction du rapport final de l'étude.

8.2 Tâches de l'UGP/PRIMA

L'UGP PRIMA-Togo aura comme tâches de :

- veiller à rendre disponible le contrat du consultant ;
- organiser la séance de cadrage afin de bien clarifier les attentes du PRIMA-Togo et de l'atelier de restitution de l'étude ;
- faciliter l'introduction du consultant dans les services, structures, coopératives agricoles et autres acteurs clés ;
- mettre à disposition les documents indispensables à la réalisation de la mission ;
- faciliter les feedbacks sur les divers documents partagés par le consultant ;
- organiser l'atelier de restitution et de validation.

9. Méthodologie et durée de l'étude

9.1 Méthodologie proposée

La démarche méthodologique sera proposée par le consultant. Toutefois, il est important de noter qu'elle devra être participative et inclusive. Elle devra intégrer l'approche de développement des pôles économiques et tous les groupes cibles visés par le PRIMA-Togo en matière de mécanisation agricole. Par ailleurs, elle devra permettre le développement de la petite mécanisation (motoculteurs, traction animale) dans les zones d'intervention du projet. Enfin, la méthodologie devra prendre en compte la collecte des données par corridor cible. Pour cela, le consultant devra les former sur les outils de collecte de données.

Trois (03) phases seront déterminantes dans la réussite de la mission :

1^{ère} étape : Le cadrage de la mission

Une réunion de cadrage entre le consultant et la coordination du PRIMA-Togo sera organisée assortie de PV. Cette réunion permettra, outre une meilleure compréhension des Termes de Référence de la mission, d'analyser l'approche méthodologique et le calendrier de mise en œuvre de la mission proposée par le consultant et d'établir un agenda clair qui facilite le suivi de la mission par la coordination.

2^{ème} étape : La collecte des données et l'élaboration des rapports et livrables attendus

Le consultant devra organiser la collecte de données sur la base de la revue documentaire, les séances de travail avec les partenaires et personnes ressources clés, les échanges avec les cibles du PRIMA-Togo au niveau des corridors, etc.

Au terme de la collecte de données, suivra l'analyse et le traitement des données en vue de l'élaboration du rapport de l'étude et des autres livrables attendus.

3^{ème} étape : La validation des livrables

A cette étape, le consultant devra soumettre ses livrables en version provisoire à la coordination du PRIMA-Togo. Un atelier de validation sera organisé pour apprécier les livrables et les valider.

9.2 Durée de l'étude

Pour le consultant, la durée de la mission est de vingt (20) jours répartis comme suit :

Tableau N° 1 : Répartition de la durée de la mission du consultant

Activité principale	Nombre de jours prévus	Observations
Réunion de cadrage de la mission	01	
Préparation de la phase terrain	02	Revue de littérature, Outils de collecte, planification de la mission de terrain, documents administratifs, etc.
Collecte de données (entretiens avec les parties prenantes, enquête et focus groupe par corridor, etc.)	07	6 jours de collecte de données à l'intérieur du pays et une journée d'échanges avec les structures techniques du ministère de l'agriculture à Lomé.

Traitement des données et élaboration du rapport provisoire	04	
Conception des maquettes du petit matériel agricole adapté à l'agriculture familiale	03	
Animation d'un atelier de restitution/validation du rapport provisoire d'étude	01	Une validation du document impliquant toutes les parties prenantes
Finalisation des livrables et leur dépôt	02	Dépôt des livrables
TOTAL	20	

10. Qualifications et expérience des consultants

Les consultants seront sélectionnés selon la méthode de sélection de consultants individuels exposée dans le Guide pratique de passation des marchés consultable sur le site web du FIDA, à l'adresse suivante : <https://www.ifad.org/fr/project-procurement>.

Seul le consultant classé premier au terme de l'évaluation des manifestations d'intérêt sera invité à soumettre une proposition technique et financière.

Les critères de sélection se présentent comme suit :

❖ **Qualifications et compétences : (15 Points)**

- Être titulaire d'un diplôme de niveau minimum BAC+5 en Agronomie, Mécanisation agricole, Génie mécanique, ou tout autre domaine équivalent.

❖ **Expérience professionnelle générale : (35 points)**

- Justifier d'une expérience générale avérée d'au moins sept (07) ans dans le domaine de la mécanisation agricole ;

❖ **Expérience professionnelle spécifique : (45 points)**

- avoir exécuté au moins trois (03) études en lien avec les équipements, matériels et outils de mécanisation agricole dont au moins une (01) impliquant le Togo ;
- avoir une expérience éprouvée en matière de conception de modèles d'outils agricoles ;
- avoir une bonne connaissance du secteur agricole et dans la mécanisation agricole au Togo.

❖ **Aptitudes : (05 points)**

- posséder de solides capacités de synthèse et de rédaction des rapports ;
- avoir une parfaite maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel, Power Point, etc.).

11. Lieu et délai d'exécution

La durée prévue pour la prestation est de 20 hommes/jours étalée sur 45 jours calendaires.

12. Coordination du projet

La Coordination Opérationnelle Déléguée (COD) assurera la liaison avec le consultant. Elle mettra à la disposition du consultant tous les documents nécessaires sur le Projet (DCP, Cadre Logique, CMR). Le projet mettra en place un pool d'expert pour assurer le pilotage institutionnel de l'étude jusqu'à la validation du rapport final.

13. Services et équipements à fournir par le client

Le Programme Régional d'Intégration des Marchés Agricoles Togo (PRIMA-TOGO) mettra à disposition du consultant les documents officiels en lien avec la mission.

14. Services et équipements à fournir par le consultant

Le consultant devra mobiliser toutes les ressources nécessaires au bon déroulement de la mission. Ces ressources tous azimuts lui permettront de :

- Diagnostiquer les outils de mécanisation actuels dans les zones du projet ;
- Caractériser les outils existants ;
- Faire ressortir les besoins en petite mécanisation de chaque catégorie d'acteurs
- Proposer des outils de mécanisation adaptés aux zones du projet tout en assurant la promotion des pratiques de conservation des sols ;
- Proposer des modèles d'outils agricoles réduisant la charge de travail et adaptés aux besoins des producteurs/trices ciblés.